Justine Le Floch
Doctorante en sciences de gestion à l'IAE Paris-Sorbonne
Membre de l'Institut d'Économie de l'Eau
justine.le-floch@iae.pantheonsorbonne.fr

Axes de recherche : Management stratégique ; Management public ; Business models innovants ; Partenariats public-privé ; Responsabilité sociale des entreprises ; Relations inter-organisationnelles ; Soutenabilité.

PARCOURS ACADEMIQUE ET PROFESSIONNEL

Doctorante en sciences de gestion
IAE Paris-Sorbonne
Février 2023 - Septembre 2026

Thèse par articles qui explore les dynamiques politiques et institutionnelles influençant la gestion des services publics de distribution d'eau potable et de l'assainissement. Sous la supervision du Professeur Stéphane Saussier.

Chercheuse invitée
Universitat de Barcelona
Septembre - Décembre 2025
Département d'économétrie, d'études statistiques et d'économie appliquée, section politiques publiques, sous la supervision du Professeur Germá Bel.

Assistante de recherche
IAE Paris-Sorbonne
Octobre 2022 – Janvier 2023
Policy briefs accessibles en français et en anglais.

LL.M. International Law, Security and Climate Change
Septembre 2021 - Septembre 2022
Université de Glasgow
Master de droit international. Mention Bien.

Master of Arts Geopolitics, Territory and Security
Septembre 2020 - Septembre 2021
King's College London
Équivalent M2 en géopolitique et gestion des ressources naturelles. Mention Très Bien.

Licence de Sciences Politiques
Septembre 2017 - Septembre 2020
European School of Political and Social Sciences (ESPOL)
Mention Bien.

PUBLICATIONS ACADEMIQUES

Articles Publiés

Le Floch J. & Saussier S. (2025), "Contested Waters: Analyzing Third-Party Challenges in French Water Contract Governance (2005-2023)", Local Government Studies 51(6), pp. 1246-1271. https://doi.org/10.1080/03003930.2025.2530066.

Working Papers

Le Floch J., Jardine V. & Beuve J., "Governing Public Contracts under Political Pressures: Evidence from French Water Services" Working Paper.

Résumé : *Les contentieux autour des contrats publics d'eau potable et d'assainissement sont-ils liés à la contestabilité politique ? À partir d'un jeu de données original portant sur les recours juridiques déposés par des tiers contre des contrats publics dans les secteurs français de l'eau potable et de l'assainissement, nous examinons le caractère potentiellement politique de ces contentieux. Notre analyse montre qu'au niveau local, la probabilité de contentieux augmente avec l'intensité de la compétition politique. Ce résultat indique que les tiers, allant des citoyens et opposants politiques aux entreprises rivales, groupes d'intérêt et autres autorités publiques, ne saisissent pas la justice uniquement dans un objectif de contrôle. Au contraire, le recours contentieux est souvent*

utilisé comme un instrument politique dirigé contre des gouvernements en place déjà soumis à une forte contestation électorale. En initiant ces actions juridiques, les tiers exercent une pression sur les exécutifs locaux et se présentent comme des acteurs contribuant à la gouvernance démocratique et à la préservation des ressources publiques.

Méthodologie : *Analyses économétriques, incluant des modèles à effets aléatoires corrélés et des modèles logit multinomiaux en utilisant les données suivantes : base de données innovante constituée à partir des données du Conseil d'État ; Base de données SISPEA (2008 à 2023) ; résultats des élections municipales (2008, 2014 et 2020), et bases de données INSEE.*

Le Floch J., "From Conflict to Cooperation: The Institutional Role of Administrative Litigation in Strengthening Public–Private Collaboration in Water Utilities" Working Paper.

Résumé : *Dans un contexte de tensions entre les parties prenantes autour du partage de la ressource en eau, la capacité de co-création de valeur entre acteurs publics, privés et les citoyens devient de plus en plus essentielle. Alors que le nombre de contentieux environnementaux ne cesse de croître, nous analysons ici la capacité des tiers à améliorer la qualité du service, en particulier la qualité de l'eau distribuée, en ayant recours à un contentieux administratif.*

Méthodologie : *Nous réalisons une étude d'évènements pour mesurer l'impact du contentieux sur la qualité du service en mobilisant une base de données originale recensant l'ensemble des litiges opposant les tiers aux contrats publics sur la période 2005-2023, que nous apparions avec des données SISPEA relatives à la qualité des services d'eau en France.*

ACTIVITÉS DE VALORISATION DE LA RECHERCHE

Participation à des colloques scientifiques

- PhD Colloquium, Université de Barcelone (2025).
- 34e conférence de l'AIMS, IAE de Lille (2025).
- 2024 Social Outcomes Conference, University of Oxford (2024).
- New Institutional Law and Economics Workshop, Berkeley – Padova – IAE Paris-Sorbonne (2024)
- Conférence annuelle de la Chaire RENEL 2024, Université de Lorraine (2024)
- Congrès ADERSE 2024, Université de Bordeaux (2024)
- ACIEK Academy 2024, IAE Paris-Sorbonne (2024)
- Institutional and Organizational Economics Academy, Cargèse, France (2024-2025).

Valorisation d'un article scientifique

Le Floch J. & Saussier S. (Octobre 2025), "Gouverner l'eau sous contestation : quand deux décennies de litiges éclairent la gouvernance contractuelle", Les essentiels du LAB IAE.

Articles de presse

- Guelmamen M., Mayol A., **Le Floch J.**, Saussier S. (Juin 2025). "Et si l'eau potable ne coulait plus de source... quel modèle économique mettre en place ?". The Conversation.
- Le Floch J., (Mars 2025). "L'eau pose des questions socio-économiques, culturelles, environnementales et sanitaires", Le Parisien.
- Le Floch, J. (Janvier 2024). "Pourquoi ce n'est pas à la Région d'assurer la compétence inondation ?". Les Surligneurs.
- Saussier, S. & **Le Floch, J.** (Septembre 2023), "Les organisations publiques comme privées ont un rôle décisif à jouer dans le passage à la sobriété hydrique". EcoRéseau Business

Prises de parole avec des praticiens

- 3ème rencontres nationales de l'eau publique, organisées par France Eau Publique.
- Pollutec 2023, invitée par le groupe Les Canalisateurs.
- Commission Nationale du Débat Public (CNDP) dans le cadre du débat sur le nouveau contrat d'eau du SEDIF en mai 2023.
- The Village 2023 organisé par le journal La Tribune.

MISSIONS D'ENSEIGNEMENT

Enseignement

Université Paris Dauphine-PSL
Stratégie d'entreprises
Janvier-Avril 2026
Etudiants en 3e année de Licence de sciences de gestion

Audencia Business School
Advanced Research Methods
Janvier-Avril 2026
Etudiants en Master 2 Finance and Investment Banking

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
Theory of the markets and organizations
Janvier-Avril 2024, 2025 et 2026
Etudiants en 3e année de Licence d'Economie

Supervision de mémoires d'étudiants en Bachelor

Ecole de Management Léonard De Vinci
Bachelor Digital and International Business
2024, 2025, 2026.

AUTRES ENGAGEMENTS UNIVERSITAIRES

Institut d'Économie de l'Eau : Activités de recherche et de vulgarisation auprès des acteurs du terrain : collectivités locales, entreprises privées, décideurs politiques.

CEFAG 2025, FNEGE : Formation pour les doctorants en sciences de gestion axée sur le chantier de la thèse, la publication et la carrière académique.

IAE Paris-Sorbonne, Master Recherche : Membre du jury de recrutement des étudiants du Master Recherche en formation continue.

IAE Paris-Sorbonne, Chaire EPPP : Co-créatrice des Ateliers doctoraux transdisciplinaires en économie des organisations & management public. Création et organisation de rencontres bimestrielles autour de présentations par des doctorants en économie des organisations & management public de leurs travaux de recherche.

IAE Paris-Sorbonne : Co-organisatrice des Ateliers des doctorants du LAB'IAE. Organisation de rencontres mensuelles sur des sujets plébiscités par les doctorants de l'IAE (70 personnes). Exemples : l'IA dans la recherche, la diffusion des travaux académiques ; les risques psychosociaux de la thèse.

IAE Paris-Sorbonne : Représentante des doctorants au sein du laboratoire IAE.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES PASSÉES

Chargée de valorisation de la recherche scientifique
Février 2023 - Septembre 2025
IAE Paris-Sorbonne
Organisation d'évènements au sein du laboratoire scientifique de l'IAE Paris-Sorbonne sous la direction de la responsable administrative du laboratoire. Exemple d'évènements : organisation de la 20e édition de la conférence ACIEK en juin 2024, avec plus de 250 participants.

Assistante parlementaire
Juin - Septembre 2020
Assemblée Nationale
Participation à la rédaction de rapports et d'analyses sur des questions législatives liées à la gestion du COVID19 et des politiques environnementales.

Cheffe de projet
Juin - Septembre 2019

Conseil Régional d'Île-de-France
Gestion de projets sur la mise en place de politiques publiques centrées sur l'accès à la culture de personnes isolées.

RÉFÉRENCES

M. Stéphane SAUSSIER (Professeur des Universités en management public à l'IAE Paris-Sorbonne) : Directeur de thèse et co-auteur. Contact : stephane.saussier@iae.pantheonsorbonne.fr

M. Alexandre MAYOL (Professeur des Universités en sciences économiques à l'Université de Lille) : Directeur de l'Institut d'Économie de l'Eau. Contact : alexandre.mayol@univ-lille.fr